



2020年第三季度未经审核之财务数据

2020年11月10日

银河娱乐集团主席的信

我希望藉此机会向各股东报告，2020 年第三季度澳门的情况及银娱的表现。新冠肺炎疫情持续影响全球社群及商界，包括澳门和银娱。于2020年第三季度，内地、香港及澳门继续实施旅游限制和社交距离措施，对防控疫情持续取得成效。我们为内地于第三季度逐渐恢复赴澳的自由行签注感到鼓舞。然而，大部分内地城市都在9月底才重批申请赴澳自由行，因此访客数量在第三季度并无受到明显影响，我们期望到第四季度会逐步回升。在收入低迷及持续应付庞大员工开支的情况下，集团于第三季度录得经调整EBITDA亏损9.43亿元，较第二季度录得的EBITDA亏损改善31%，主要由于加大力度控制成本。

我们再一次赞扬澳门政府，在今次疫情的危机之下出色地展示其积极和果断的领导能力。政府的焦点仍在确保公众健康和安​​全，以及维持澳门经济和社会稳定。他们的措施成功带领澳门以可控及可持续的方式逐步通关重启内地旅客入境，从而确保新冠肺炎情况持续受控。银娱定必支持澳门政府在这个关键时刻的政策。

我们相信直至新冠肺炎疫苗面世之前，当人们制定旅游计划时，健康与安全将是首要考虑。鉴于澳门对抗新冠肺炎的成功表现，澳门正处于有利位置，吸引全亚洲的旅客。我们继续在包括路氹第三及四期在内的发展项目取得进展。

在这访澳旅客低迷的时期，银娱亦藉此翻新、重组及引入新产品，以维持度假城的竞争力及对我们顾客的吸引力。我们继续对这些项目的投资，有助支持短期的澳门本土经济，并实践澳门政府把澳门发展成为「世界旅游休闲中心」的愿景。

此外，我们继续投入于国际发展，特别是在日本的计划。我们明白新冠肺炎疫情影响到日本方面的发展时间表，并了解他们接受本地政府及财团申请牌照的时间表已延迟至2022年4月。

银娱的资产负债表维持稳健，截至第三季度现金及流动投资为432 亿元，净现金为397亿元，维持接近没有负债。这让我们能弹性调整业务，同时支持我们的发展计划。

银河娱乐集团主席的信

处于低收入时期，我们继续聚焦在有效的成本控制而非增加收益。但是，我们没有过份削减开支，并能够继续维持我们知名的「傲视世界 情系亚洲」服务质素和顾客体验。我们会继续对澳门政府、本地劳工及中小企履行我们的承诺。

当我们欣然见到赴澳自由行签注恢复后，访澳旅客量逐渐上升，我们预计旅客量及收益在未来几个季度将逐步上升。

银娱的管理层及员工一直在健康、安全及卫生等方面尽心尽力地工作，因为保障员工和顾客的健康安全是我们的首要考虑。此外，为配合澳门政府对抗新冠肺炎，各间澳门博企包括银娱已于场内设立新冠肺炎检测设施，方便旅客进行测试。

如早前所说，银娱一直以来都非常重视履行企业社会责任，我们为对抗新冠肺炎作出的现金捐赠达到 1 亿元。此外，透过银河娱乐集团基金会认购了1 亿元专为澳门抗疫而设的社会责任债券、免费提供了 100 万个口罩予社会各界、捐助35间澳门学校以进行深层消毒清洁，并向有需要的社群提供食物和抗疫包等。

银娱对澳门中、长期的前景充满信心。短期而言，我们因新冠肺炎疫情影响而面对挑战，市场需时才能复原。这是由于受新冠肺炎疫情、中美贸易战及加强对资金外流的重视等因素影响，消费者在正复苏的经济中消费意欲审慎。

最后，我要感谢所有医护及救援人员，竭尽所能确保澳门安全。我亦要再次感谢每位银娱的员工、管理层及董事会成员自愿参与控制成本计划，在此时刻与公司共度时艰。多谢各位。

主席

吕志和博士

GBM，MBE，太平绅士，LLD，DSSc，DBA

业绩摘要

银娱：资本充足以抵御新冠肺炎风暴

- 稳健及高流动性的资产负债表，持有现金**432**亿港元，净现金为**397**亿港元
- 第三季度集团净收益为**16**亿港元，按年减少**88%**，按季增加**34%**
- 第三季度集团经调整EBITDA亏损收窄**31%**，由2020年第二季度**(14)**亿港元改善至**(9)**亿港元，但低于2019年第三季度**41**亿港元盈利
- 第三季度博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约**300**万港元。净赢率正常化后，第三季度经调整EBITDA为**(9)**亿港元，对比2019年第三季度为**39**亿港元，2020年第二季度为**(14)**亿港元
- 过去十二个月经调整EBITDA为**20**亿港元，按年减少**88%**，按季减少**71%**

「澳門銀河™」：调整业务以切合目前的营商环境

- 第三季度净收益为**6**亿港元，按年减少**93%**，按季增加**101%**
- 第三季度经调整EBITDA亏损收窄**33%**，由2020年第二季度**(12)**亿港元改善至**(8)**亿港元，但低于2019年第三季度**32**亿港元盈利
- 第三季度博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约**100**万港元。净赢率正常化后，第三季度经调整EBITDA为**(8)**亿港元，对比2019年第三季度为**30**亿港元，2020年第二季度为**(12)**亿港元
- 第三季度五间酒店平均入住率为**20%**

业绩摘要

澳门星际酒店：调整业务以切合目前的营商环境

- 第三季度净收益为2亿港元，按年减少92%，按季增加146%
- 第三季度经调整EBITDA亏损收窄27%，由2020年第二季度(3)亿港元改善至(2)亿港元，但低于2019年第三季度8亿港元盈利
- 第三季度博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约200万港元。净赢率正常化后，第三季度经调整EBITDA为(2)亿港元，对比2019年第三季度为8亿港元，2020年第二季度为(3)亿港元
- 第三季度酒店入住率为10%

「澳門百老匯™」：适合一家大小的度假城并获澳门中小企鼎力支持

- 第三季度净收益为1,300万港元，对比2019年第三季度为1.41亿港元，2020年第二季度为1,200万港元
- 第三季度经调整EBITDA为(3,700)万港元，对比 2019 年第三季度为200万港元，2020 年第二季度为(5,200)万港元
- 第三季度博彩业务净赢率对经调整EBITDA没有构成影响
- 第三季度酒店入住率为16%

业绩摘要

资产负债表：维持稳健及高流动性的资产负债表

- 截至2020年9月30日，持有现金及流动投资为432亿港元，净现金为397亿港元
- 截至2020年9月30日，负债为35亿港元，主要反映库务利息收益率管理策略

控制成本：继续专注于有效的成本控制

- 在收入低迷的时期，我们会继续专注于有效的成本控制
- 我们谨守不会过份削减开支，以致影响我们知名的「傲视世界 情系亚洲」服务质素和顾客体验

业绩摘要

最新发展概况：继续开拓发展机会

- 继续在度假城进行提升工程，藉此保持其竞争力及对旅客的吸引力
- 路氹第三及四期：继续推进第三及四期发展，项目聚焦在非博彩业务，主要针对 MICE、娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩，而发展时间表可能受新冠肺炎疫情影响
- 横琴：为最近横琴及澳门加强紧密联系而鼓舞并继续我们在横琴的度假城计划
- 国际：继续在海外市场发掘发展机遇，包括日本



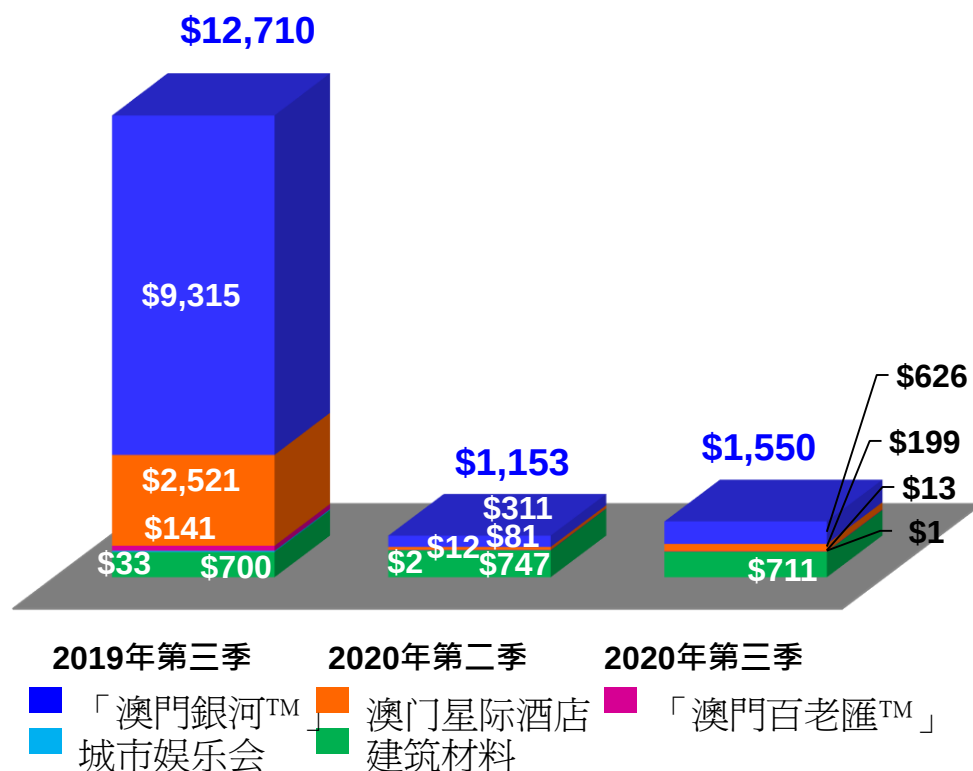
銀娛 GEG

2020年第三季度业绩

银娱2020年第三季度收益

2020年第三季度集团净收益按年减少88%，按季增加34%至16亿港元

银娱净收益（百万港元）



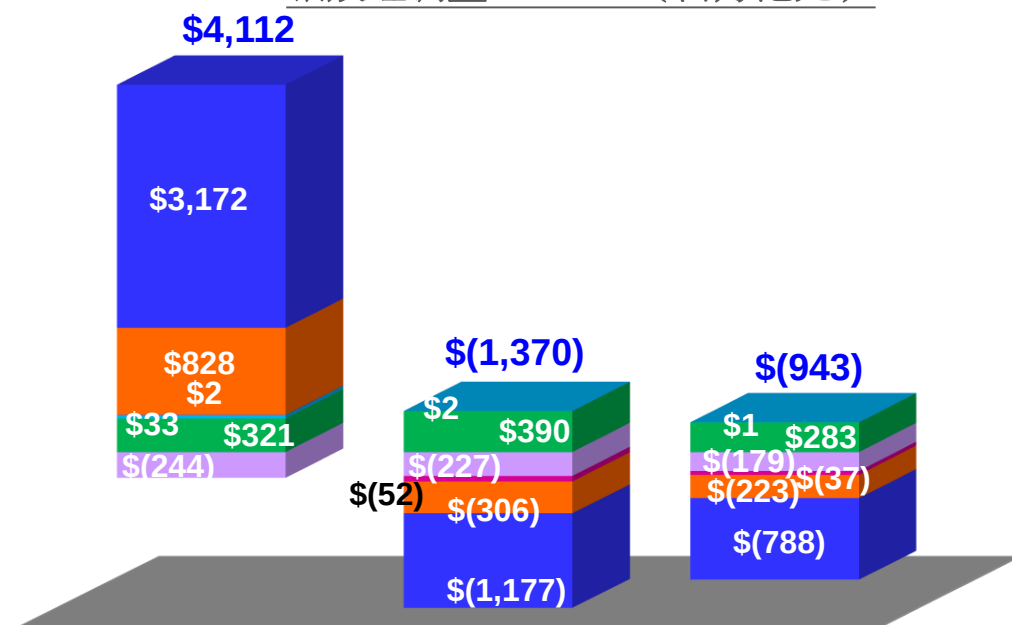
	按年变化	按季变化
银娱总额	(88)%	+34%
「澳門銀河™」	(93)%	+101%
澳门星际酒店	(92)%	+146%
「澳門百老匯™」	(91)%	+8%
城市娱乐会	(97)%	(50)%
建筑材料	+2%	(5)%

銀娛2020年第三季度经调整EBITDA

2020年第三季度集团经调整EBITDA亏损收窄31%，由2020年第二季度(14)亿港元改善至(9)亿港元，但低于2019年第三季度41亿港元盈利

- 由于博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约300万港元

銀娛经调整EBITDA（百万港元）



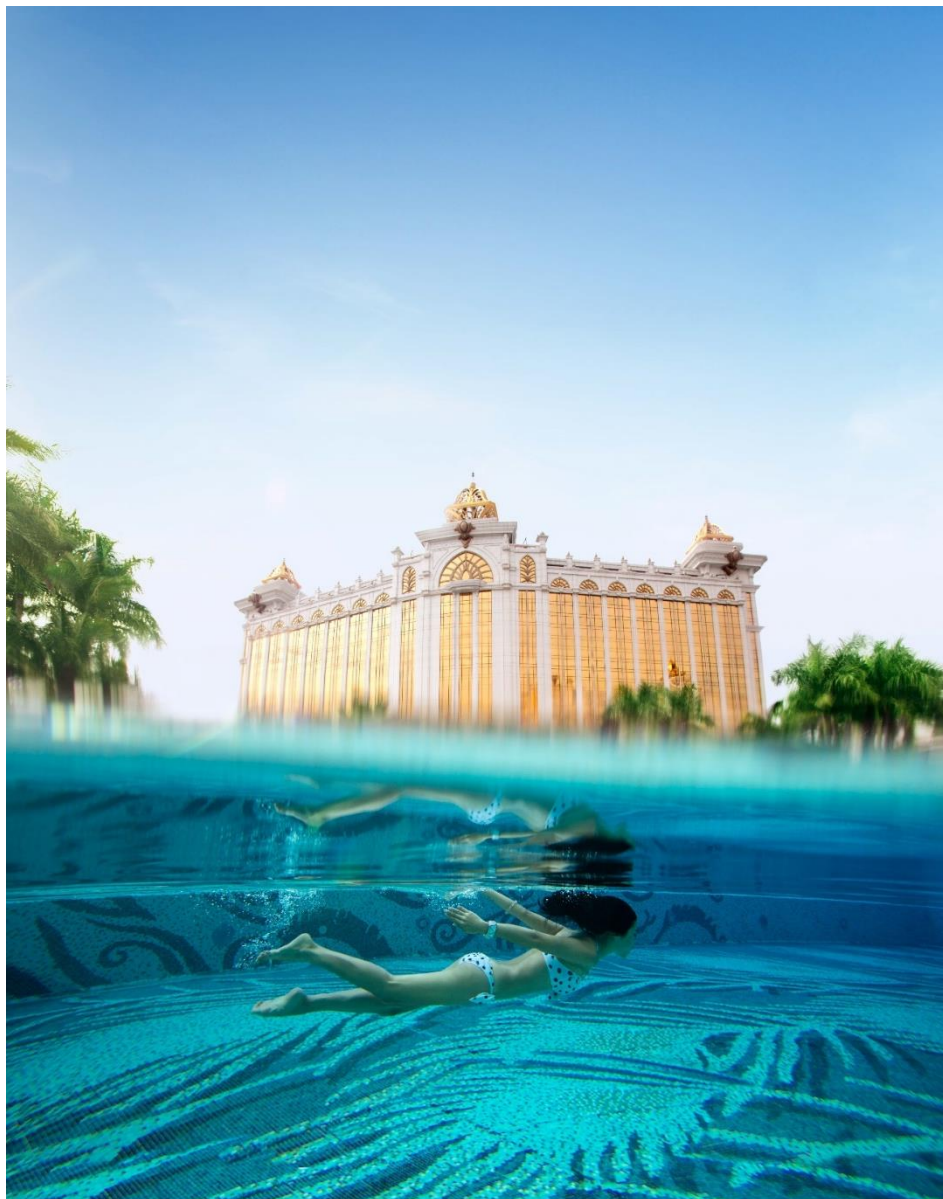
2019年第三季

2020年第二季

2020年第三季

- 「澳門銀河™」
- 澳门星际酒店
- 「澳門百老匯™」
- 城市娱乐会
- 建筑材料
- 净集团支出

	按年变化	按季变化
銀娛总额	(123)%	+31%
「澳門銀河™」	(125)%	+33%
澳门星际酒店	(127)%	+27%
「澳門百老匯™」	(1,950)%	+29%
城市娱乐会	(97)%	(50)%
建筑材料	(12)%	(27)%



「澳門銀河™」2020年第三季度

2020年第三季度「澳門銀河™」经调整EBITDA亏损收窄33%，由2020年第二季度(12)亿港元改善至(8)亿港元，但低于2019年第三季度32亿港元盈利

净收益为6亿港元，按年减少93%，按季增加101%

- 贵宾厅收益按年下跌94%，按季增加26%至3亿港元
- 中场收益按年下跌96%，按季增加223%至2亿港元
- 非博彩收益按年下跌82%，按季上升97%至2.19亿港元，当中包括7,300万港元租金收益净额
- 第三季度五间酒店的平均入住率为20%

经调整EBITDA为(8)亿港元，对比2019年第三季度为32亿港元，2020年第二季度为(12)亿港元

- 由于博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约100万港元
- 净赢率正常化后，经调整EBITDA为(8)亿港元，对比2019年第三季度为30亿港元，2020年第二季度为(12)亿港元

「澳門銀河™」	按年变化	按季变化
总收益	(93)%	+76%
净收益	(93)%	+101%
经调整 EBITDA	(125)%	+33%

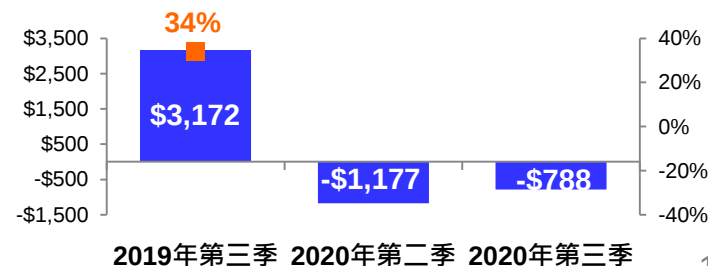
博彩总收益

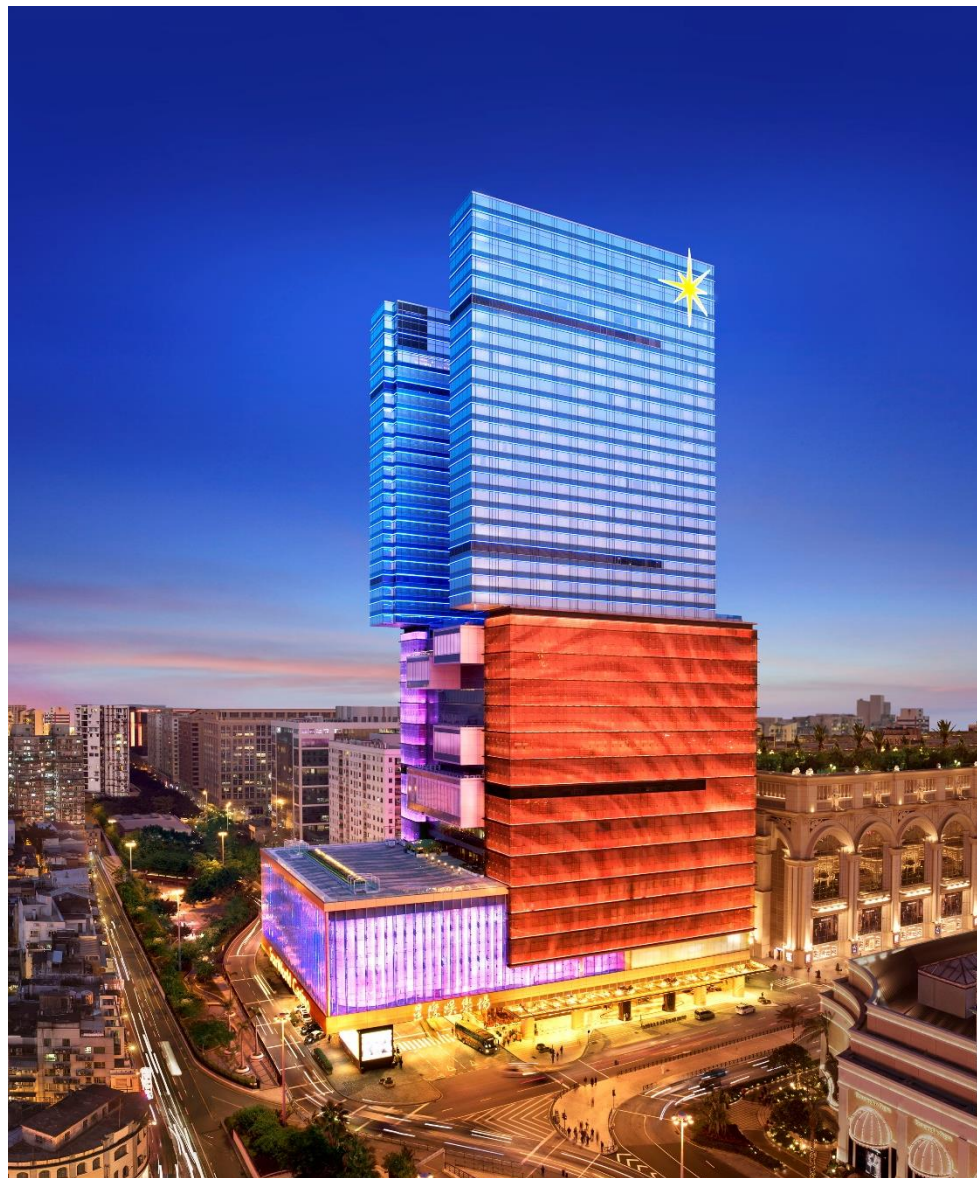
贵宾厅博彩 #	(94)%	+26%
中场博彩	(96)%	+223%
角子机博彩	(95)%	+64%
博彩总收益	(95)%	+69%

包括金門

非博彩收益	(82)%	+97%
-------	-------	------

经调整EBITDA（百万港元）及
经调整EBITDA利润率（%）





2020年第三季度澳门星际酒店之经调整EBITDA亏损收窄27%，由2020年第二季度(3)亿港元改善至(2)亿港元，但低于2019年第三季度8亿港元盈利

净收益为2亿港元，按年下跌92%，按季增加146%

- 贵宾厅收益按年下跌88%，按季增加147%至1.48亿港元
- 中场收益按年下跌94%，按季增加180%至1.05亿港元
- 非博彩收益按年下跌88%，按季增加88%至1,500万港元，当中包括500万港元租金收益净额
- 第三季度酒店入住率为10%

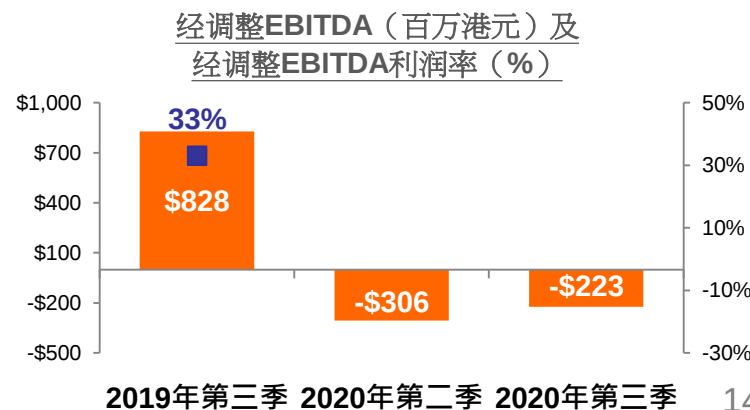
经调整EBITDA为(2)亿港元，对比2019年第三季度为8亿港元，2020年第二季度为(3)亿港元

- 博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约200万港元
- 净赢率正常化后，经调整EBITDA为(2)亿港元，对比2019年第三季度为8亿港元，2020年第二季度为(3)亿港元

澳门星际酒店	按年变化	按季变化
总收益	(92)%	+145%
净收益	(92)%	+146%
经调整 EBITDA	(127)%	+27%

博彩总收益

贵宾厅博彩	(88)%	+147%
中场博彩	(94)%	+180%
角子机博彩	(94)%	(36)%
博彩总收益	(92)%	+149%
非博彩收益	(88)%	+88%





「澳門百老匯™」2020年第三季度

2020年第三季度「澳門百老匯™」之经调整EBITDA 亏损按季收窄，由2020年第二季度(5,200)万港元改善至(3,700)万港元，但低于2019年第三季度200万港元盈利

净收益为1,300万港元，对比去年同期为1.41亿港元，2020年第二季度为1,200万港元

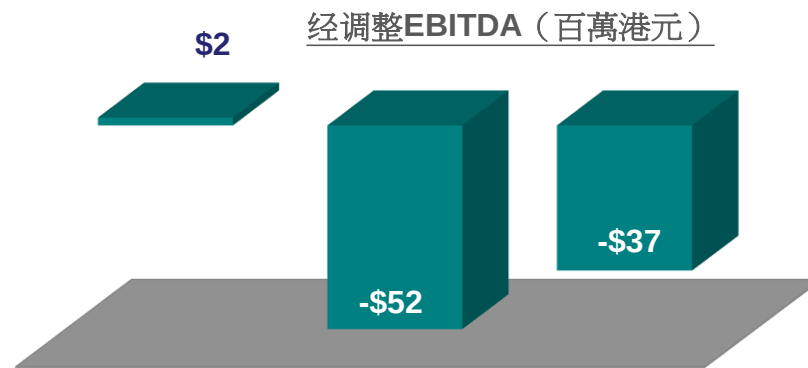
- 收益比例约92%来自非博彩业务，8%来自博彩业务
- 第三季度酒店入住率为16%

经调整EBITDA为(3,700)万港元，对比去年同期为200万港元及2020年第二季度为(5,200)万港元

- 博彩业务净赢率对经调整EBITDA没有构成影响

「澳門百老匯™」	按年变化	按季变化
总收益	(91)%	+8%
净收益	(91)%	+8%
经调整 EBITDA	(1950)%	+29%
博彩总收益		
中场博彩*	N/A	N/A
角子机博彩	(92)%	(45)%
博彩总收益	(99)%	(45)%
非博彩收益		
	(84)%	+9%

* N/A 代表期內中場娛樂桌關閉

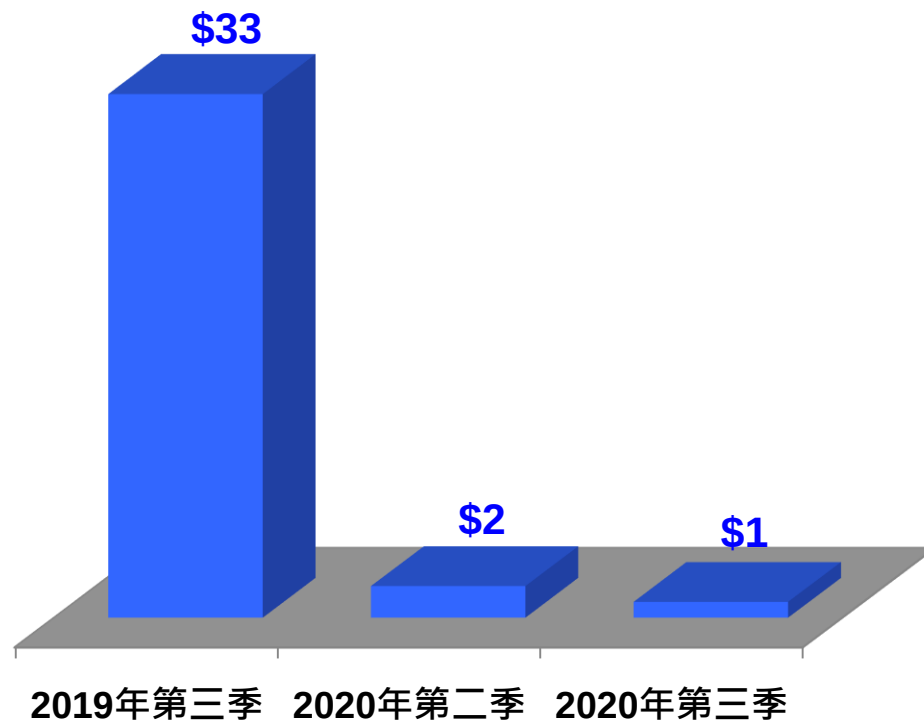


城市娱乐会2020年第三季度

2020年第三季度城市娱乐会之经调整EBITDA按年下跌97%，按季下跌50%至100万港元



经调整EBITDA（百萬港元）

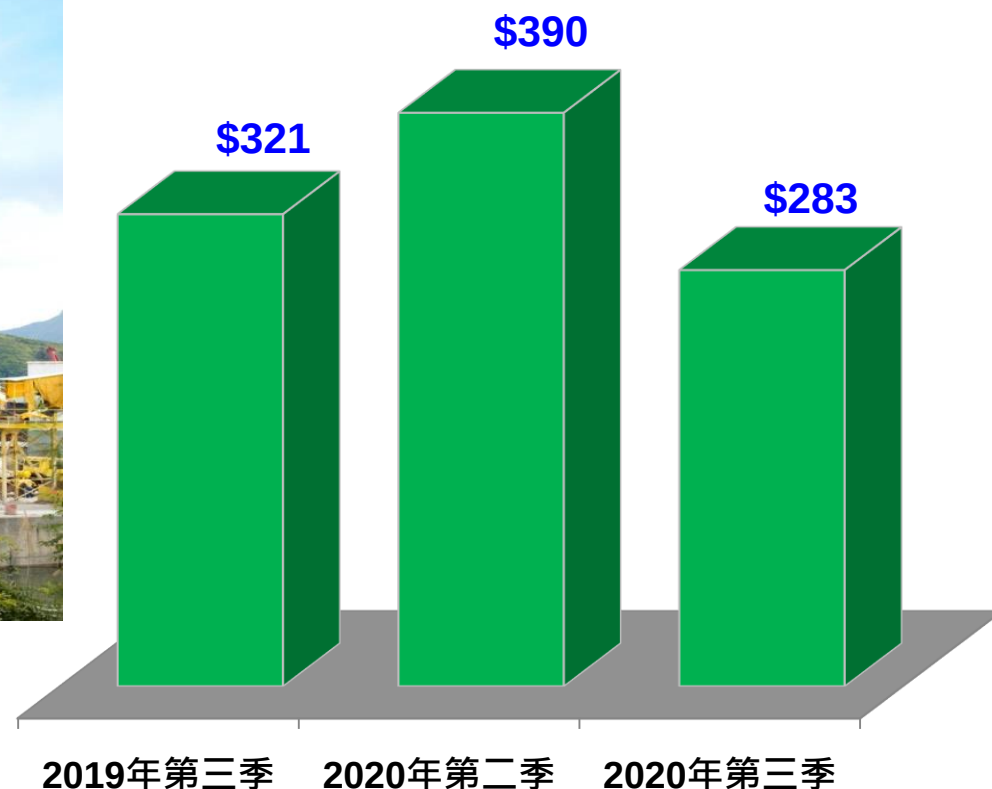


建筑材料2020年第三季度

2020年第三季度建筑材料业务之经调整EBITDA按年下跌12%，按季下跌27%至3亿港元



经调整EBITDA（百万港元）



2020年截至第三季度选定主要奖项

	奖项	颁发单位
银娱	年度最佳博彩营运商（澳洲及亚洲） 负社会责任营运商（亚洲／澳洲）	第 13 届国际博彩业大奖
	社会责任大奖	第二届大中华最具影响力品牌及企业家颁奖典礼
	投资者关系杰出证书	香港投资者关系协会第六届投资者关系大奖
「澳門銀河™」	十大家庭式酒店 – 中国 旅行者之选得奖者： 酒店： - 澳门丽思卡尔顿酒店 - 澳门悦榕庄 - 澳门大仓 - 澳门JW万豪酒店 餐厅： - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - CHA BEI - CAFÉ DE PARIS MONTE-CARLO - Festiva - Passion by Gérard Dubois - The Macallan Whisky Bar & Lounge - 贝隆 - 尚坊 - The Lounge（澳门JW万豪酒店） - 万豪中餐厅 - 丽轩 - 丽思咖啡厅 - 丽思酒廊	Tripadvisor 2020 旅行者之选
	旅客最喜爱住宿2020	Hotels.com
	最具期待酒店奖 – 安达仕酒店 最具期待会议中心奖 – 银河国际会议中心	《中外会展》2020全国会展业五星奖

2020年截至第三季度选定主要奖项

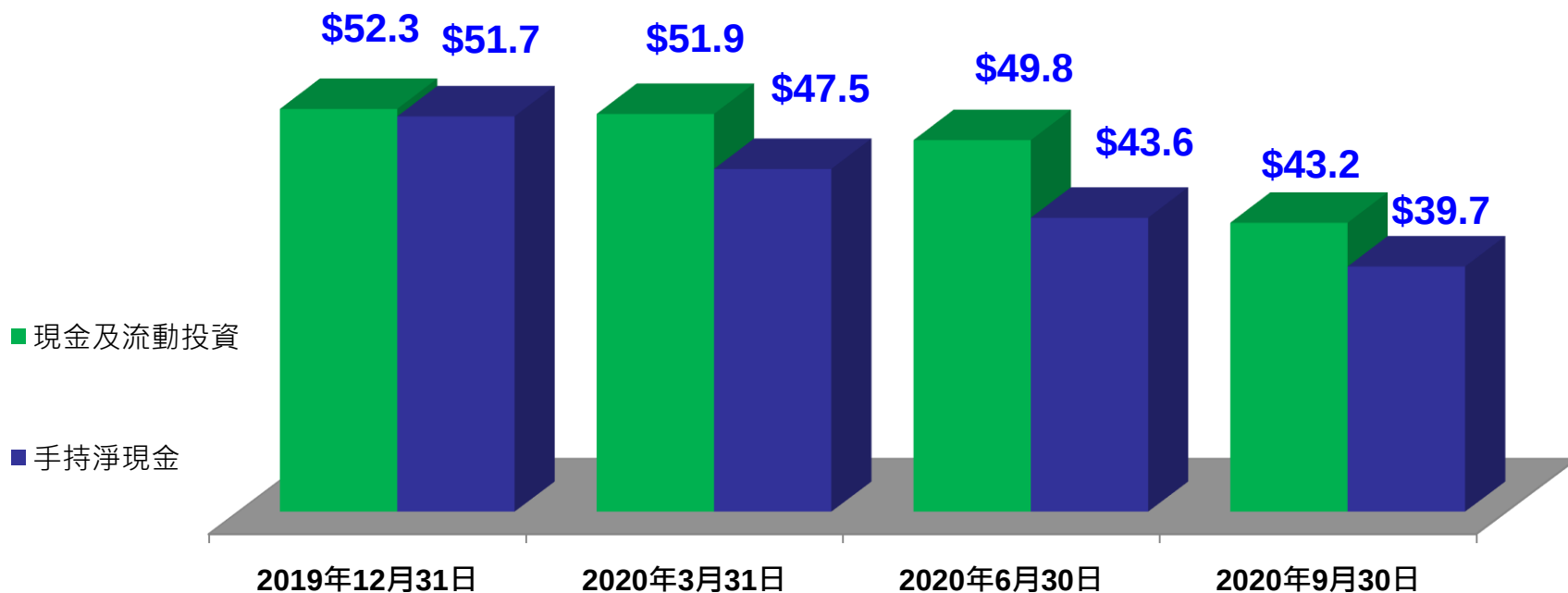
	奖项	颁发单位
「澳門銀河™」	我最喜爱澳门酒店食肆-福临门 (澳门)	U杂志 – 我最喜爱食肆选举2020
	澳门环保酒店奖2019 - 环境绩效金奖 - 澳门悦榕庄 - 澳门JW万豪酒店 - 澳门丽思卡尔顿酒店	环境保护局及澳门旅游局
	年度餐饮地标-澳门银河综合度假城 特别推荐年度必吃餐厅-福临门	2019-2020 "盛宴·中国"餐厅评选-橄榄餐厅评论
澳门星际酒店	我最喜爱澳门酒店食肆-风味居	U杂志 – 我最喜爱食肆选举2020
	I Food Award 2020 我最喜爱之酒店餐厅 - 风味居	iFood Macau - 我最爱餐厅选举2020
「澳門老匯™」	Agoda旅客优良评鉴奖2020	Agoda.com
	旅行者之选得奖者	Tripadvisor 2020 旅行者之选
建筑材料业务	「积金好雇主」嘉许计划2019-2020 : - 「积金好雇主」嘉许计划标志 - 「电子供款奖」 - 「积金推广奖」	强制性公积金计划管理局
	好雇主约章2020 : - 《好雇主约章》2020的签署机构 - 「『友』『家』好雇主」标志	劳工处
	香港绿色机构	环境运动委员会
	建造业关爱机构	建造业运动及义工计划

現金及負債最新概況

資產負債表：維持穩健及高流動性的資產負債表

- 截至2020年9月30日，現金及流動投資為432億港元，淨現金為397億港元
- 截至2020年9月30日，負債為35億港元，主要反映庫務利息收益率管理策略

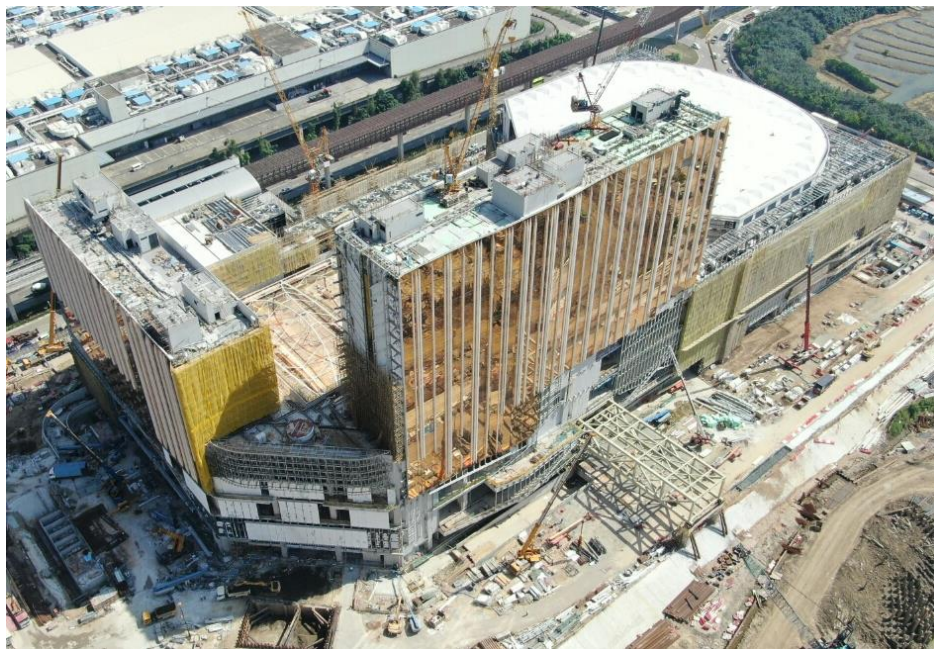
現金及流動投資和手持淨現金（十億港元）



銀娛最新發展概況

路氹－新里程

- 銀娛已為長遠的發展建立獨特定位。我們繼續推進第三及四期工程，並檢視及提升計劃以達至發展成世界級的最優質項目。這包括目前計劃共約3,500間適合高端和家庭旅客的客房及別墅、400,000平方呎的會議展覽空間、500,000平方呎設有16,000個座位的多用途場館、餐飲、零售以及娛樂場等
- 我們會盡力維持發展目標，但在新冠肺炎疫情之下，發展時間表可能會受到影響，目前，我們難以量化疫情的影響但會盡力維持我們的時間表



銀河國際會議中心

適合高端及家庭旅客的酒店大樓



银娱最新发展概况

「澳門銀河™」及澳门星际酒店

- 我们继续在度假城进行提升工程，藉此保持其竞争力及对旅客的吸引力

横琴

- 我们继续就横琴项目进行概念规划，发展一个时尚度假城，将与我们在澳门的高能量度假城优势互补
- 我们欢迎澳门政府，在最近的澳门及横琴融合计划中采取更主动的角色
- 此外，我们对新横琴入境口岸及珠海机场城际轨道延线的项目于2020年8月开始运作感到鼓舞
- 我们期望与相关的政府合作，以发展我们在横琴的项目并支持政府发展澳门经济多元化的策略

国际

- 尽管要应对新冠肺炎疫情的疫情，集团驻日本的团队继续为拓展日本市场而努力
- 我们视日本为长远发展的理想机遇，能与我们在澳门的业务和其他海外发展计划相辅相成
- 银娱与摩纳哥公国的「蒙地卡罗滨海度假酒店集团」和我们的日本合作伙伴，均期待将我们的世界级综合度假村品牌带到日本

总结

集团：资本充足及健康的资产负债表

- 第三季度净收益为16亿港元，按年减少88%，按季上升34%
- 第三季度集团经调整EBITDA亏损收窄31%，由2020年第二季度(14)亿港元改善至(9)亿港元，但对比2019年第三季度则为盈利41亿港元

营运：调整业务以切合目前的营商环境

- 「澳門銀河™」2020年第三季度净收益为6亿港元，经调整EBITDA为(8)亿港元
- 澳门星际酒店2020年第三季度净收益为2亿港元，经调整EBITDA为(2)亿港元
- 「澳門百老匯™」2020年第三季度净收益为1,300万港元，经调整EBITDA为(3,700)万港元

财务状况：健康及高流动性的资产负债表

- 截至2020年9月30日，持有现金及流动投资为432亿港元，净现金为397亿港元
- 截至2020年9月30日，负债35亿港元，主要反映库务利息收益率管理策略

发展蓝图：继续推进第三、四期项目

- 我们继续在度假城进行提升工程，藉此保持其竞争力及对旅客的吸引力
- 路氹第三、四期：继续推进第三、四期发展，项目聚焦在非博彩业务，针对MICE、娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩，发展时间表可能受新冠肺炎疫情影响
- 横琴：为最近横琴及澳门加强紧密联系而鼓舞并继续我们在横琴的度假城计划
- 国际：继续在海外市场发掘发展机遇，包括日本。尽管要应对新冠肺炎的疫情，集团驻日本的团队继续为拓展日本市场而努力

定位清晰达至长期增长



- 银娱以一个愿景起步
- 「成为全球公认亚洲首屈一指的博彩及娱乐企业」
- 集团向着实现愿景迈进

本文件及任何口述发表或讨论均由银河娱乐集团有限公司（「本公司」）提供及仅供个人参考之用。本文件所载数据并没有得到独立核实，概无就本文件所载数据或意见是否公平、准确、完整或正确作出明确或隐含声明或保证。本文件数据应以出版当时的所有情况作为参考依据，若数据没有，亦将不会作出更新以反映此文件发表后发生的任何重大发展。对于使用本文件所载数据或其内容、或基于本文件所载数据而引致的任何亏损或损失，本公司或其任何关联人士、顾问或代表一概不需承担任何责任(不论属疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司对未来发展的看法及展望声明。由于这些前瞻性声明乃基于有关本公司之经营及其他不受本公司控制因素的假设而定，实际业绩与该等前瞻性声明可能出现重大差异。本公司不会承担修改前瞻性声明以反映未来事件或情况。

本文件及与其相关的口述均含有专有信息，不得因任何目的直接或间接地将全部或部分内容复制、发表、流通、或分发给阁下所属组织/机构内外的其他人。



2020年第三季度未经审核之财务数据

2020年11月10日