



二零二零年第四季度及全年业绩

2021年2月25日

银河娱乐集团主席的信



我希望藉此机会向各位报告，**2020**年澳门的情况及银娱的表现。新冠肺炎疫情持续影响全球的社群及商界，包括澳门和银娱。于**2020**年第四季度，中国内地、香港及澳门继续实施旅游限制和社交距离措施，对防控疫情持续取得成效。在收入低迷的情况下，集团于第四季度录得经调整**EBITDA**为**10**亿元，较第三季度录得**9**亿元的经调整**EBITDA**亏损，增长达**207%**，主要由于旅客增加刺激收益上升，以及我们努力控制成本。集团全年经调整**EBITDA**为**(10)**亿元，对比**2019**年为**165**亿元。

我们再一次赞扬澳门政府，在是次疫情危机下出色地展示出积极的领导能力。政府的焦点不单为确保公众健康和安全，更致力吸引旅客重访澳门，支持澳门经济复苏和社会稳定。

我们继续推进包括路氹第三及四期在内的发展项目，同时亦为度假城翻新、重组及引入新产品。此外，我们继续投入于国际发展，包括同受疫情影响的日本。

在谨慎的财政管理下，集团截至去年底的净现金让我们能够弹性调整业务，同时支持长远的发展计划。

在澳门政府**2021**年施政报告中，行政长官贺一诚先生表示会令博彩业健康有序发展，并为新的博彩牌照做前期准备工作。我们期待在**2021**年下半年展开的公众咨询。

银河娱乐集团主席的信



本着「取诸社会，用诸社会」的精神，我们一直主动支持澳门和内地对抗疫情。银娱透过一系列的务实措施与社区携手应对疫情，包括现金捐赠、派发卫生防疫物资、支持本地中小企及为非牟利及社会服务组织和学校提供适时协助。此外，银娱积极配合和支持澳门特区政府卫生局的各项防疫措施，并加强旗下度假城的防疫清洁卫生水平。

就中至长期而言，我们对澳门未来充满信心。自从**2020年9月**恢复自由行以来，市场呈现早期的复苏迹象，我们预计未来几个季度会逐步改善。然而，我们明白新冠肺炎疫情带来不同的挑战，疫情反复有可能会对我们的业绩造成重大影响。由于新冠肺炎疫情造成的不确定性，董事会今天决定不派发股息。

我们很高兴听闻澳门及其他地区已开始其新冠肺炎疫苗的接种计划。我们相信当内地和国际旅客制定未来的旅游计划时，将会以健康及安全为首要考虑。

最后，我要再次感谢所有医护及救援人员，尽忠职守确保澳门安全。我亦感谢每位银娱的员工、管理层及董事会成员自愿参与多个控制成本计划，在此时刻与公司共渡时艰。

多谢各位。

主席

吕志和博士

GBM, MBE, 太平绅士, LLD, DSSc, DBA

银娱：充足资本以抵御风暴

2020年第四季度

- 第四季度集团净收益为**51**亿元，按年下跌**61%**，按季上升**229%**
- 第四季度集团经调整EBITDA为**10**亿元，按年下跌**75%**，按季上升**207%**
- 第四季度博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约**5,900**万元。净赢率正常化后，第四季度经调整EBITDA为**11**亿元，按年下跌**73%**，按季上升**214%**

2020年全年

- 集团全年净收益为**129**亿元，按年下跌**75%**
- 集团全年经调整EBITDA为**(10)**亿元，对比2019年为**165**亿元
- 全年集团股东应占溢利为**(40)**亿元，按年下跌**130%**，包括**7.46**亿元非经常性及其他开支
- 撇除非经常性及其他开支，全年经调整股东应占溢利为**(32)**亿元，按年下跌**123%**

「澳門銀河™」：调整业务以切合目前营商环境

2020年第四季度

- 第四季度净收益为**33**亿元，按年下跌**64%**，按季上升**430%**
- 第四季度经调整EBITDA为**7**亿元，按年下跌**77%**，按季上升**193%**
- 第四季度博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约**4,100**万元。净赢率正常化后，第四季度经调整EBITDA为**8**亿元，按年下跌**74%**，按季上升**199%**
- 第四季度五间酒店平均入住率为**49%**

2020年全年

- 全年净收益为**78**亿元，按年下跌**79%**
- 全年经调整EBITDA为**(9)**亿元，对比2019年为**126**亿元

澳门星际酒店：调整业务以切合目前营商环境

2020年第四季度

- 第四季度净收益为10亿元，按年下跌64%，按季上升380%
- 第四季度经调整EBITDA为2亿元，按年下跌81%，按季上升167%
- 第四季度博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约1,800万元。净赢率正常化后，第四季度经调整EBITDA为2亿元，按年下跌79%，按季上升176%
- 第四季度酒店入住率为57%

2020年全年

- 全年净收益为22亿元，按年下跌80%
- 全年经调整EBITDA为(3)亿元，对比2019年为35亿元

「澳門百老匯™」：适合一家大小的度假城并获澳门中小企鼎力支持

2020年第四季度

- 第四季度净收益为1,600万元，按年减少90%，按季上升23%
- 第四季度经调整EBITDA为(2,800)万元，对比2020年第三季度为(3,700)万元及2019年第四季度为1,600万元
- 第四季度博彩业务净赢率对经调整EBITDA没有构成影响
- 第四季度酒店入住率为22%

2020年全年

- 全年净收益为9,400万元，按年减少84%
- 全年经调整EBITDA为(2)亿元，对比2019年为3,900万元

资产负债表：健康及高流动性的资产负债表

- 截至2020年12月31日，持有现金及流动投资为460亿元，净现金为368亿元
- 截至2020年12月31日，负债92亿元，当中包括87亿元反映库务利息收益率管理策略和5亿元的核心债项

银娱特别股息

- 由于新冠肺炎疫情造成的不确定性，董事会今天决定不派发股息

最新发展概况：继续开拓发展机会

- 继续在旗下的度假城进行提升工程，藉此保持其竞争力及对顾客的吸引力
- 路氹第三及四期：继续推进第三及四期发展，项目聚焦在非博彩业务，主要针对 **MICE**、娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩，而发展时间表可能会受到新冠肺炎疫情影响
- 横琴：为最近横琴及澳门加强紧密联系而鼓舞并继续我们在横琴的项目计划。我们亦正扩大我们在横琴及澳门以外的拓展重点，可能包括快速发展中的大湾区的机遇
- 国际：继续在海外市场发掘发展机遇，包括日本



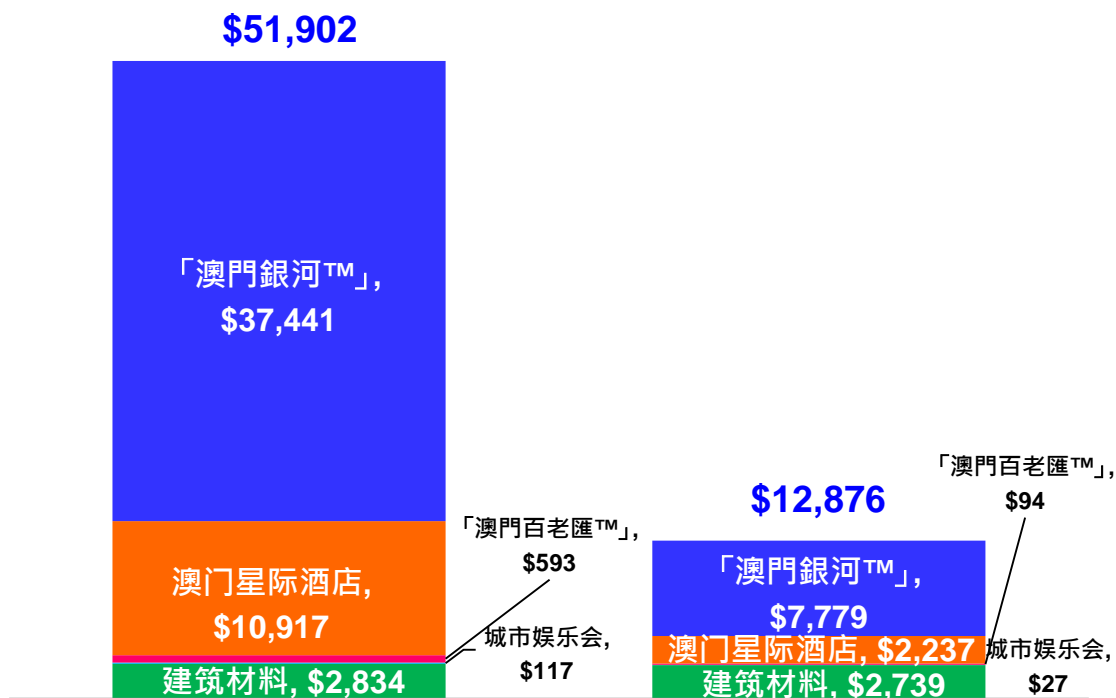
銀娛GEG

二零二零年全年业绩

銀娛二零二零年全年收益

2020年全年净收益按年下跌75%至129亿港元

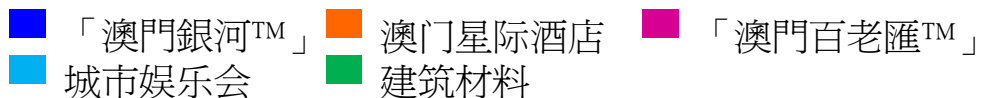
銀娛净收益 (百万港元)



	净收益 按年变化
銀娛总额	(75)%
「澳門銀河™」	(79)%
澳門星际酒店	(80)%
「澳門百老匯™」	(84)%
城市娱乐会	(77)%
建筑材料	(3)%

2019年

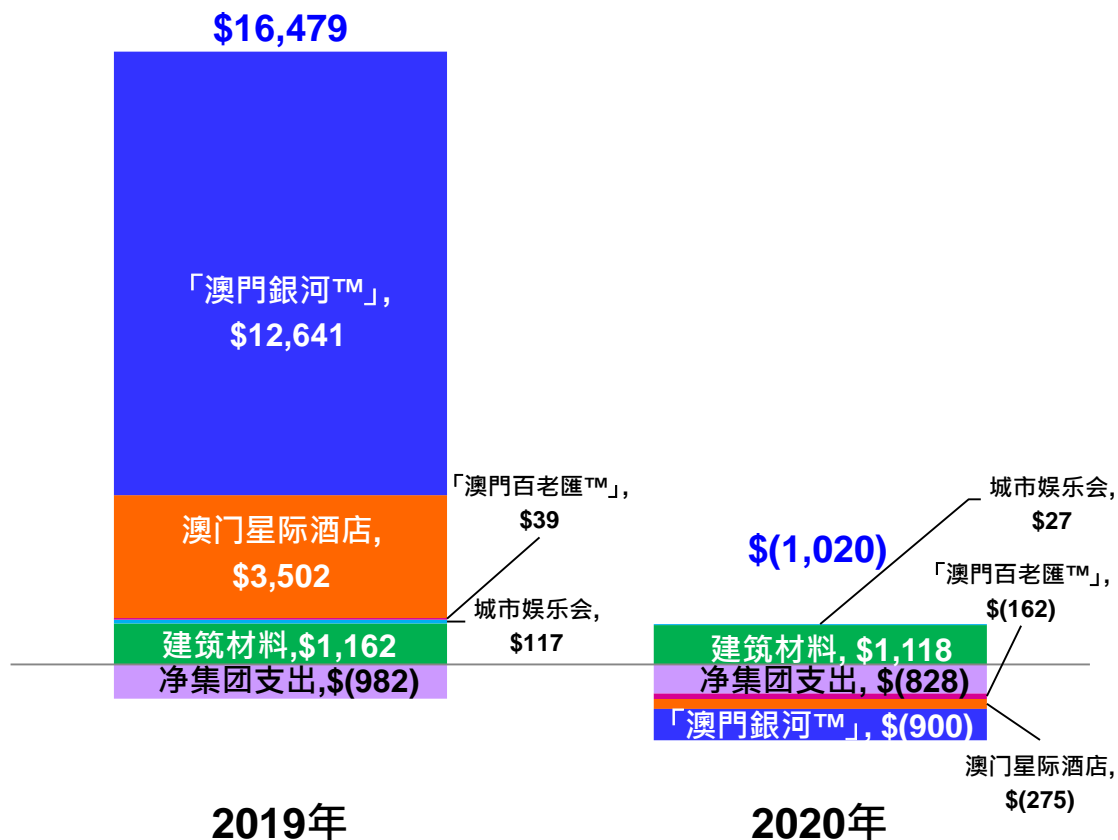
2020年



銀娛二零二零年全年經調整EBITDA

集團經調整EBITDA按年下跌 106%至(10)億元

銀娛經調整EBITDA (百萬港元)



	經調整EBITDA 按年变化
銀娛總額	(106)%
「澳門銀河™」	(107)%
澳門星际酒店	(108)%
「澳門百老匯™」	(515)%
城市娱乐会	(77)%
建筑材料	(4)%

■ 「澳門銀河™」
 ■ 澳門星际酒店
 ■ 「澳門百老匯™」
■ 城市娱乐会
 ■ 建筑材料
 ■ 净集团支出

銀娛二零二零年全年股東應占溢利

2020年全年股東應占虧損為**40億元**，包括**7.46億元**非經常性項目，對比2019年全年為溢利**130億元**

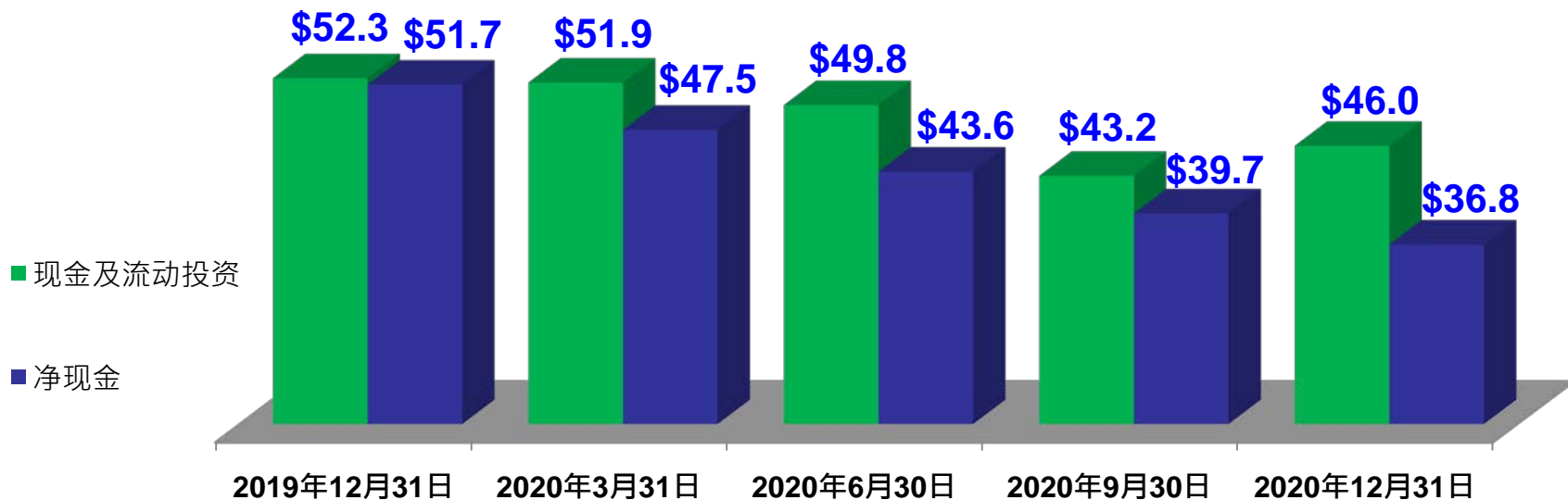
	(百萬港元)	2019年	2020年	按年變化
淨收益	\$	51,902	\$ 12,876	-75%
經調整EBITDA	\$	16,479	\$ (1,020)	-106%
股東應占溢利 / (虧損)	\$	13,042	\$ (3,973)	-130%
非經常性及其他項目	\$	954	\$ 746	
經調整股東應占溢利 / (虧損)	\$	13,996	\$ (3,227)	-123%

現金及債務最新概況

資產負債表：維持健康及高流動性的資產負債表

- 截至2020年12月31日，銀娛持有現金及流動投資為460億元，淨現金為368億元
- 截至2020年12月31日，負債92億元，當中包括87億元反映庫務利息收益率管理策略和5億元的核心債項
- 由於新冠肺炎疫情造成的不確定性，董事會今天決定不派發股息

現金及流動投資和淨現金
(十億港元)





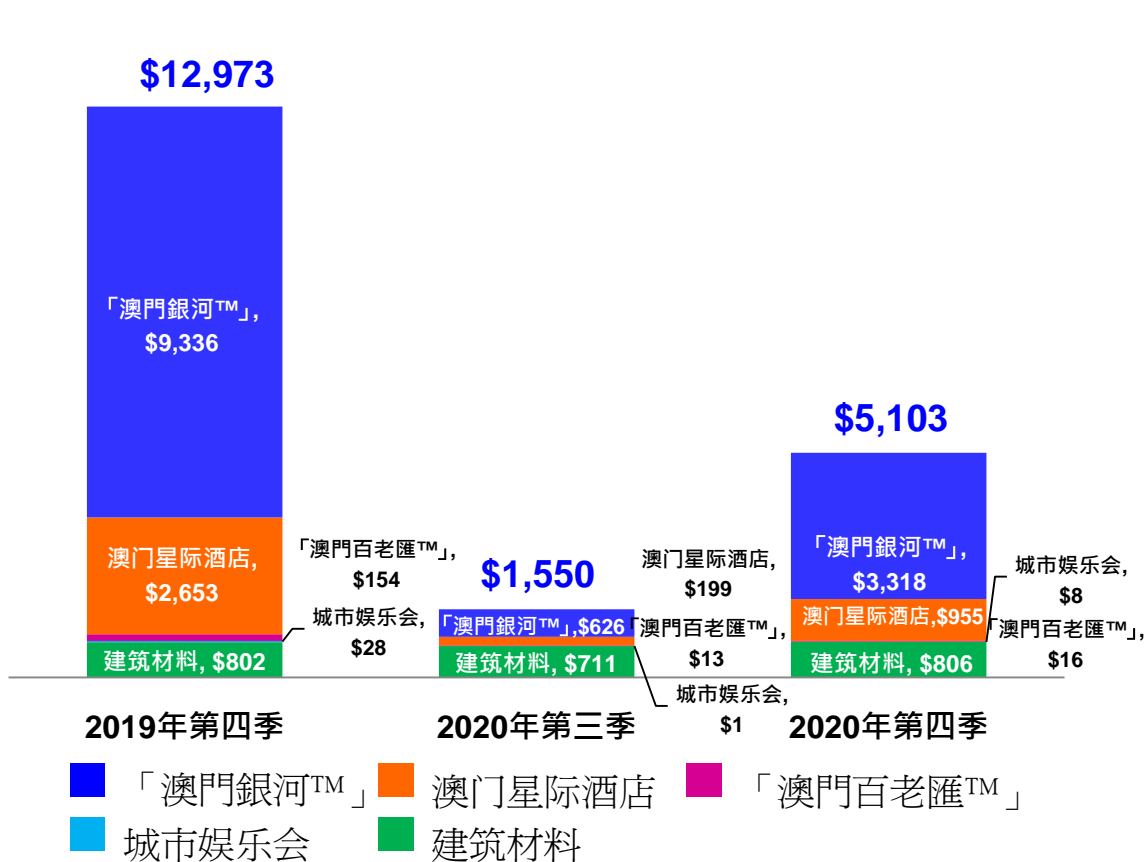
銀娛GEG

二零二零年第四季度业绩

銀娛二零二零年第四季度收益

2020年第四季度集团净收益为**51**亿元，按年下跌**61%**，按季上升**229%**

銀娛净收益 (百万港元)



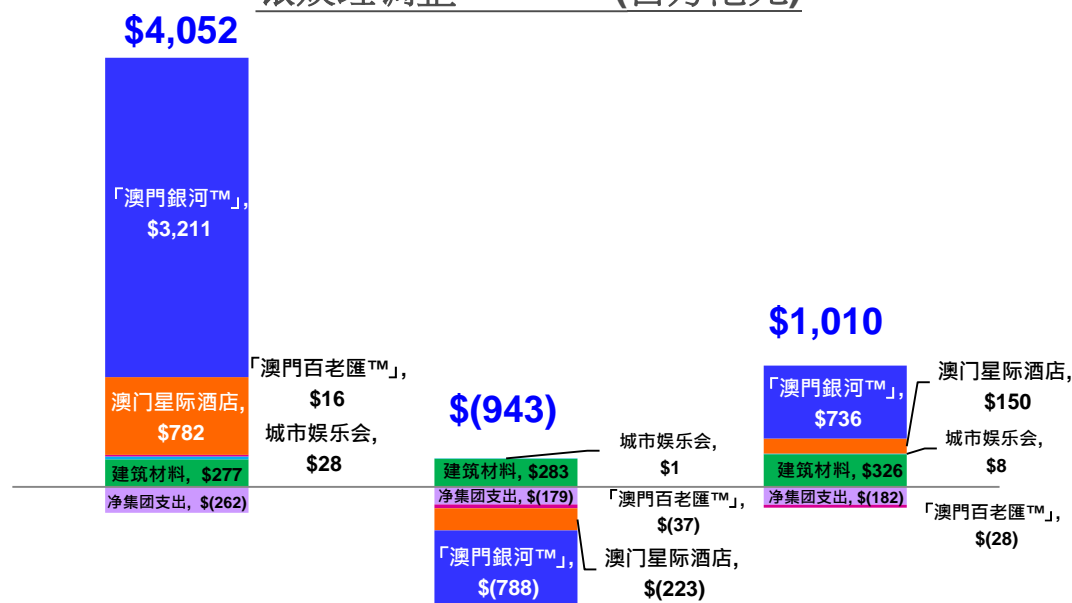
	按年变化	按季变化
銀娛总额	(61)%	+229%
「澳門銀河™」	(64)%	+430%
澳门星际酒店	(64)%	+380%
「澳門百老匯™」	(90)%	+23%
城市娱乐会	(71)%	+700%
建筑材料	0%	+13%

銀娛二零二零年第四季度经调整EBITDA

2020年第四季度集团经调整EBITDA为10亿元，比较2020年第三季度之亏损9亿元按季上升207%，比较2019年第四季度之41亿元则下跌

- 博彩业务净赢率偏低令经调整EBITDA减少约5,900万元

银娛经调整EBITDA (百万港元)

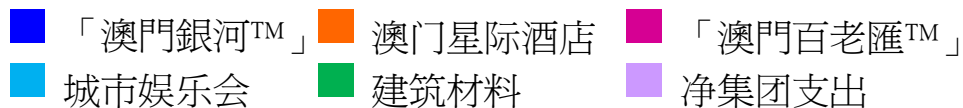


	按年变化	按季变化
银娛总额	(75)%	+207%
「澳門銀河™」	(77)%	+193%
澳门星际酒店	(81)%	+167%
「澳門百老匯™」	(275)%	+24%
城市娱乐会	(71)%	+700%
建筑材料	+18%	+15%

2019年第四季

2020年第三季

2020年第四季



「澳門銀河™」



「澳門銀河™」二零二零年第四季度

2020年第四季度「澳門銀河™」经调整EBITDA为7亿元，比较2020年第三季度之亏损8亿元按季上升193%，比较2019年第四季度之32亿元则下跌

净收益为33亿元，按年下跌64%，按季上升430%

- 贵宾厅收益按年下跌75%，按季上升274%至12亿元
- 中场收益按年下跌62%，按季上升801%至20亿元
- 非博彩收益按年下跌51%，按季上升168%至5.87亿元，当中包括2.97亿元租金收益净额
- 第四季度五间酒店的入住率为49%

经调整EBITDA为7亿元，按年下跌77%，按季上升193%

- 博彩业务净赢率偏低令经调整EBITDA减少约4,100万元
- 净赢率正常化后，经调整EBITDA为8亿元，按年下跌74%，按季上升199%

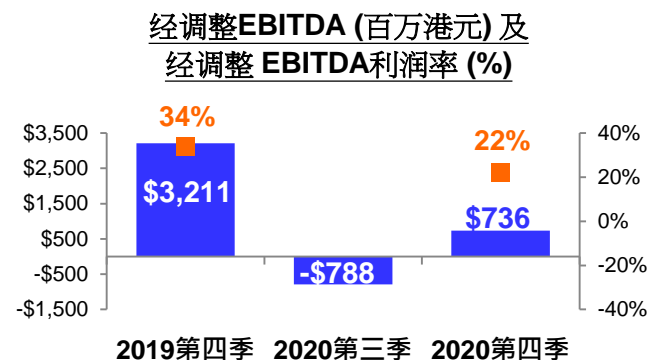
「澳門銀河™」	按年变化	按季变化
总收益	(66)%	+404%
净收益	(64)%	+430%
经调整 EBITDA	(77)%	+193%

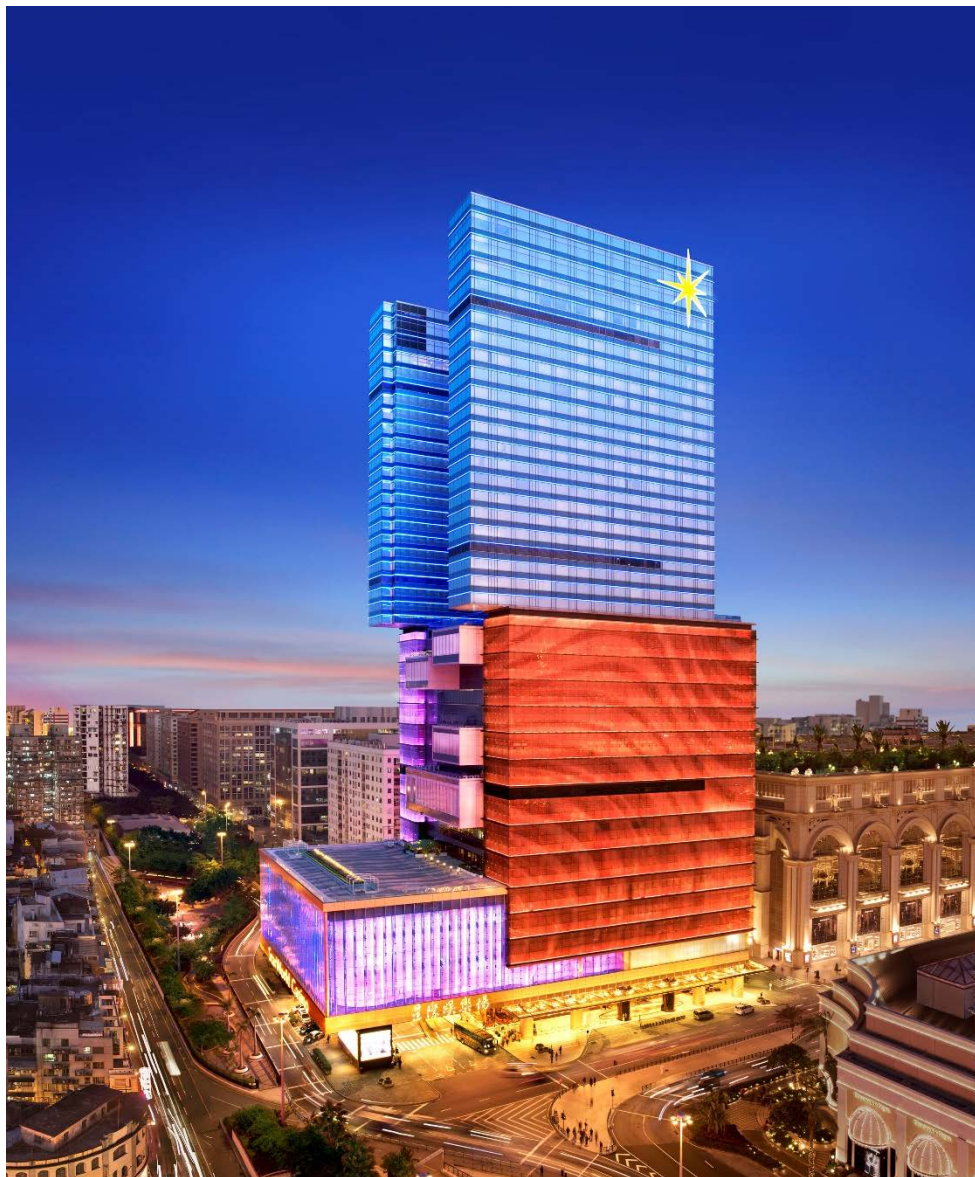
博彩总收益

贵宾厅博彩 #	(75)%	+274%
中场博彩	(62)%	+801%
角子机博彩	(72)%	+565%
博彩总收益	(68)%	+497%

包括金门

非博彩收益	(51)%	+168%
-------	-------	-------





2020年第四季度澳门星际酒店经调整EBITDA为2亿元，比较2020年第三季度之亏损2亿元按季上升167%，比较2019年第四季度之8亿元则下跌

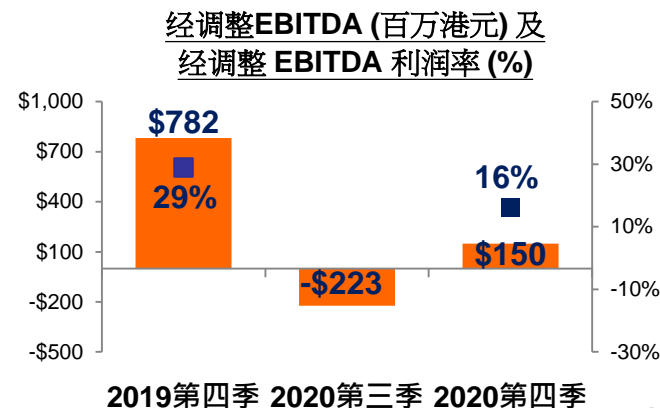
净收益为10亿元，按年下跌64%及按季上升380%

- 贵宾厅收益按年下跌73%，按季上升225%至4.81亿元
- 中场收益按年下跌59%，按季上升536%至6.68亿元
- 非博彩收益按年下跌70%，按季上升173%至4,100万元，当中包括600万元租金收益净额
- 第四季度酒店入住率为57%

经调整EBITDA为2亿元，按年下跌81%，按季上升167%

- 博彩业务净赢率偏低令经调整EBITDA减少约1,800万元
- 净赢率正常化后，经调整EBITDA为2亿元，按年下跌79%，按季上升176%

澳门星际酒店	按年变化	按季变化
总收益	(66)%	+342%
净收益	(64)%	+380%
经调整 EBITDA	(81)%	+167%
博彩总收益		
贵宾厅博彩	(73)%	+225%
中场博彩	(59)%	+536%
角子机博彩	(80)%	+175%
博彩总收益	(66)%	+351%
非博彩收益	(70)%	+173%





「澳門百老匯™」二零二零年第四季度

2020年第四季度「澳門百老匯™」经调整EBITDA为亏损2,800万元，比较2020年第三季度之亏损3,700万元按季改善，比较2019年第四季度之1,600万元则下跌

净收益为1,600万元，对比去年为1.54亿元及2020年第三季度为1,300万元

- 第四季度酒店入住率为22%

经调整EBITDA为(2,800)万元，对比去年为1,600万元及2020年第三季度为(3,700)万元

- 净赢率对第四季度经调整EBITDA没有影响

「澳門百老匯™」	按年变化	按季变化
总收益	(90)%	+23%
净收益	(90)%	+23%
经调整 EBITDA	(275)%	+24%

博彩总收益

中场博彩 *	N/A	N/A
角子机博彩	(100)%	(100)%
博彩总收益	(100)%	(100)%

* N/A 代表期内娱乐桌关闭

非博彩收益	(82)%	+33%
-------	-------	------

经调整 EBITDA (百万港元)

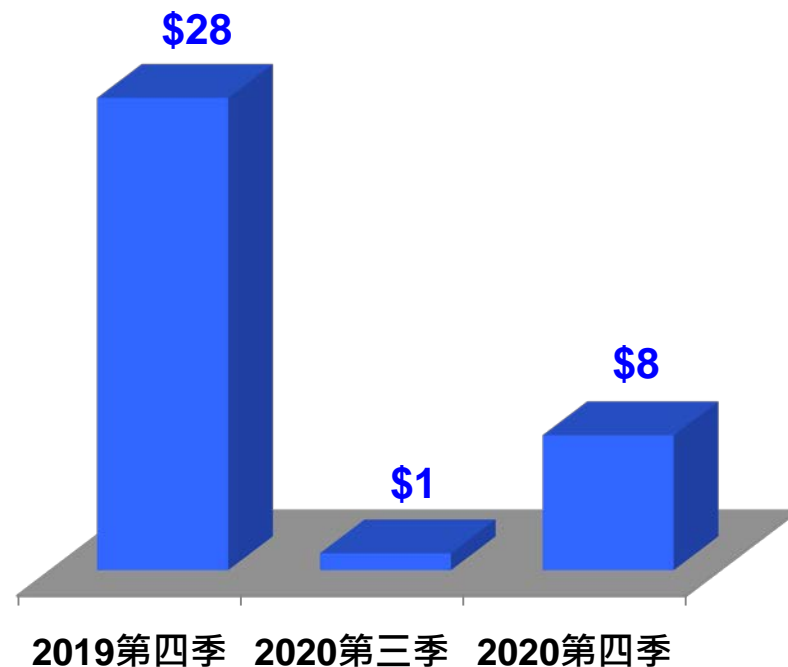


城市娱乐会二零二零年第四季度

2020年第四季度城市娱乐会之经调整EBITDA按年下跌71%，按季上升700%至800万元



经调整 EBITDA (百万港元)



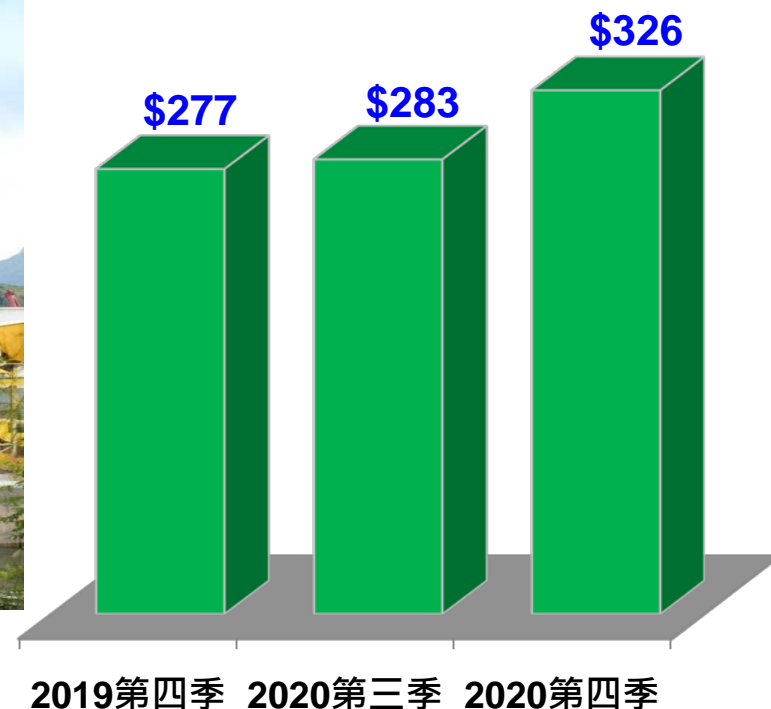
建筑材料二零二零年第四季度

2020年第四季度建筑材料业务之经调整EBITDA按年上升18%，按季上升15%至3亿元

大埔水泥厂



经调整 EBITDA (百万港元)



二零二零年选定主要奖项

	奖项			颁发单位
银娱	银河娱乐集团副主席吕耀东先生 – 榜首			第 13届亚博汇50强
	年度最佳博彩营运商 (澳洲及亚洲) 负社会责任营运商 (亚洲 / 澳洲)			第 13届国际博彩业大奖
	社会责任大奖			第二届大中华最具影响力品牌及企业家颁奖典礼
	聘雇「耆才」雇主嘉许			2020年优秀长者雇员暨聘雇「耆才」雇主嘉许计划
	原创会展奖			澳门会展嘉许奖2020
「澳門銀河™」	五星评级酒店: 澳门丽思卡尔顿酒店 澳门悦榕庄	五星评级水疗中心: 澳门丽思卡尔顿水疗中心 澳门悦榕Spa	五星评级餐厅: 丽轩 贝隆	2020福布斯旅游指南
	节能概念大奖 / 优异奖			澳门知慳惜电2020活动
	十大家庭式酒店 – 中国			Tripadvisor 2020旅行者之选
	年度购物体验商场			《罗博报告》「罗博之选」
	澳门环保酒店奖2019 - 环境绩效金奖 澳门悦榕庄 澳门JW万豪酒店 澳门丽思卡尔顿酒店			澳门环境保护局及旅游局
	年度餐饮地标 - 澳门银河综合度假城 特别推荐年度必吃餐厅 - 福临门			2019-2020「盛宴.中国」餐厅评选 - 橄榄餐厅评论
	2020 澳门最佳渡假村水疗奖 - Banyan Tree Spa Macau			世界水疗奖
	最具期待酒店奖 – 澳门安达仕酒店 最具期待会议中心奖 – 银河国际会议中心			《中外会展》2020全国会展业金五星奖

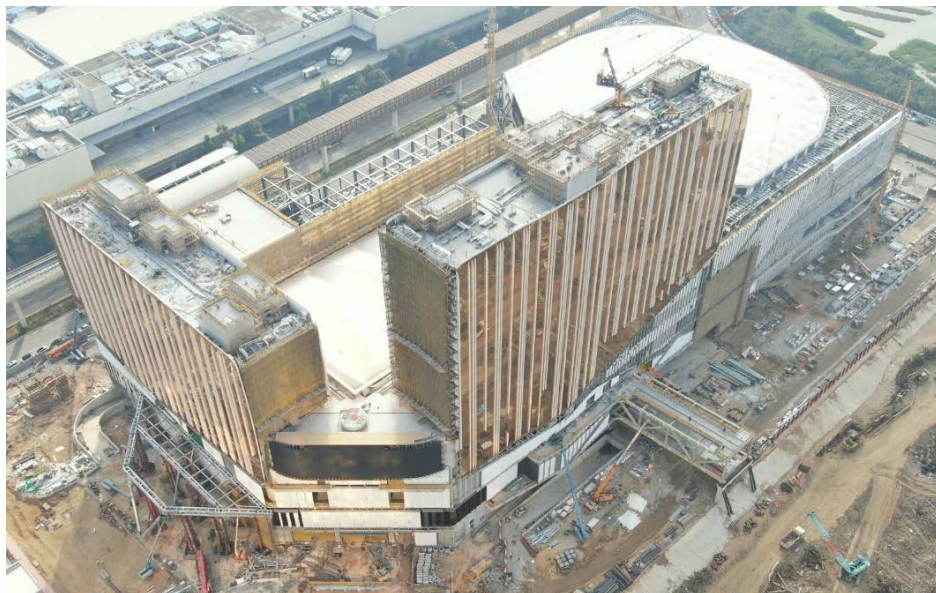
二零二零年选定主要奖项

	奖项	颁发单位
澳门星际酒店	我最喜爱澳门酒店食肆 - 风味居	U 杂志 - 我最喜爱食肆选举 2020
	I Food Award 2020 我最喜爱之酒店餐厅 - 风味居	iFood Macau – 我最爱餐厅选举2020
「澳門百老匯™」	Agoda旅客优良评鉴奖2020	Agoda.com
	旅行者之选得奖者	Tripadvisor 2020 旅行者之选
	旅客最喜爱住宿2020	Hotels.com
建筑材料业务	「商界展关怀」计划 – 连续 15 年或以上「商界展关怀」标志	香港社会服务联会
	职业健康大奖2019-20 – 好心情@健康工作间大奖（企业/机构组） – 超卓机构大奖	职业安全健康局
	建造业关爱机构	建造业运动及义工计划
	香港环境卓越大奖 – 制造业及工业服务 - 优异奖	
	香港绿色机构认证 - 减废证书 - 卓越级别 - 减碳证书 - 减碳 7%	环境运动委员会
	好雇主约章2020： - 《好雇主约章》2020的签署机构 - 「『友』『家』好雇主」标志	劳工处
	中银香港企业环保领先大奖 2019 – 环保杰出伙伴及3年+参与环保先驱奖章	中国银行（香港）及香港工业总会
	社会资本动力奖 – 社会资本动力标志奖	劳工及福利局; 小区投资共享基金

銀娛最新發展概況

路氹 - 新里程

- 銀娛已為長遠的發展建立獨特定位。我們繼續推進第三及四期工程，並檢視及提升計劃以達至發展成世界級的最優質項目。我們認為高端市場正在不斷發展，這階層較喜歡高質素及寬敞的客房。第三及四期將合共提供約**3,000**間適合高端和家庭旅客的客房及別墅、**400,000** 平方呎的會議展覽空間、**500,000** 平方呎設有**16,000** 個座位的多用途場館、餐飲、零售以及娛樂場等
- 我們會盡力維持發展目標，但由於受到新冠肺炎疫情波及，發展時間表有可能會受阻。目前，我們難以量化疫情的影響但會盡力維持我們的時間表



高端及家庭友善之
酒店大樓

銀河國際會議中心



銀娛最新發展概況

「澳門銀河™」及澳門星际酒店

- 我們繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力

橫琴 / 大灣區

- 我們繼續就橫琴項目的計劃取得進展
- 我們亦正擴大我們在橫琴及澳門以外的拓展重點，可能包括快速發展中的大灣區的機遇

國際

- 集團駐日本的團隊在新冠肺炎疫情下繼續為拓展日本市場而努力
- 我們視日本為長遠發展的機遇，能與我們在澳門的業務和其他海外發展計劃相輔相成
- 銀娛與摩納哥公國的「蒙地卡羅濱海度假酒店集團」和我們的日本合作夥伴，均期待將我們的世界級綜合度假村品牌帶到日本



总结

集团：资本充足及健康的资产负债表

- 2020年全年净收益为129亿元，按年下跌75%，经调整EBITDA为亏损10亿元，按年下跌106%
- 2020年第四季度经调整EBITDA为10亿元，按年下跌75%
- 2020年全年股东应占亏损为40亿元，按年下跌130%
- 由于新冠肺炎疫情造成的不确定性，董事会今天决定不派发股息

营运：调整业务以切合目前的营商环境

- 「澳門銀河™」2020年全年录得净收益为78亿元，按年下跌79%，经调整EBITDA为亏损9亿元，按年下跌107%。2020年第四季度经调整EBITDA为7.36亿元，按年下跌77%
- 澳门星际酒店2020年全年录得净收益为22亿元，按年下跌80%，经调整EBITDA为亏损3亿元，按年下跌108%。2020年第四季度经调整EBITDA为1.50亿元，按年下跌81%
- 「澳門百老匯™」2020年全年录得净收益为9,400万元，经调整EBITDA为亏损1.62亿元。2020年第四季度经调整EBITDA为亏损2,800万元

财务状况：健康及高流动性的资产负债表

- 截至2020年12月31日，现金及流动投资为460亿元，净现金为368亿元
- 截至2020年12月31日，负债为92亿元，包括87亿元反映库务利息收益率管理策略及5亿元核心债项

发展蓝图：继续推进第三、四期项目

- 继续在旗下的度假城进行提升工程，藉此保持其竞争力及对顾客的吸引力
- 路氹 - 新里程：继续推进第三、四期发展，项目聚焦在非博彩业务，针对MICE、娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩。新冠肺炎疫情可能会影响发展时间表
- 横琴：继续就横琴项目的计划取得进展；我们亦正扩大我们在横琴及澳门以外的拓展重点，可能包括快速发展中的大湾区的机遇
- 国际：继续在海外市场发掘发展机遇，包括日本

定位增长

• 银娱以一个愿景起步

• 「成为全球公认亚洲首屈一指的博彩及娱乐企业」

• 集团向着实现愿景迈进

声明

本文件及任何口述发表或讨论均由银河娱乐集团有限公司（「本公司」）提供及仅供个人参考之用。本文件所载数据并没有得到独立核实，概无就本文件所载数据或意见是否公平、准确、完整或正确作出明确或隐含声明或保证。本文件数据应以出版当时的所有情况作为参考依据，若数据没有，亦将不会作出更新以反映此文件发表后发生的任何重大发展。对于使用本文件所载数据或其内容、或基于本文件所载数据而引致的任何亏损或损失，本公司或其任何关联人士、顾问或代表一概不需承担任何责任(不论属疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司对未来发展的看法及展望声明。由于这些前瞻性声明乃基于有关本公司之经营及其他不受本公司控制因素的假设而定，实际业绩与该等前瞻性声明可能出现重大差异。本公司不会承担修改前瞻性声明以反映未来事件或情况。

本文件及与其相关的口述均含有专有信息，不得因任何目的直接或间接地将全部或部分内容复制、发表、流通、或分发给阁下所属组织/机构内外的其他人。



二零二零年第四季度及全年业绩

2021年2月25日